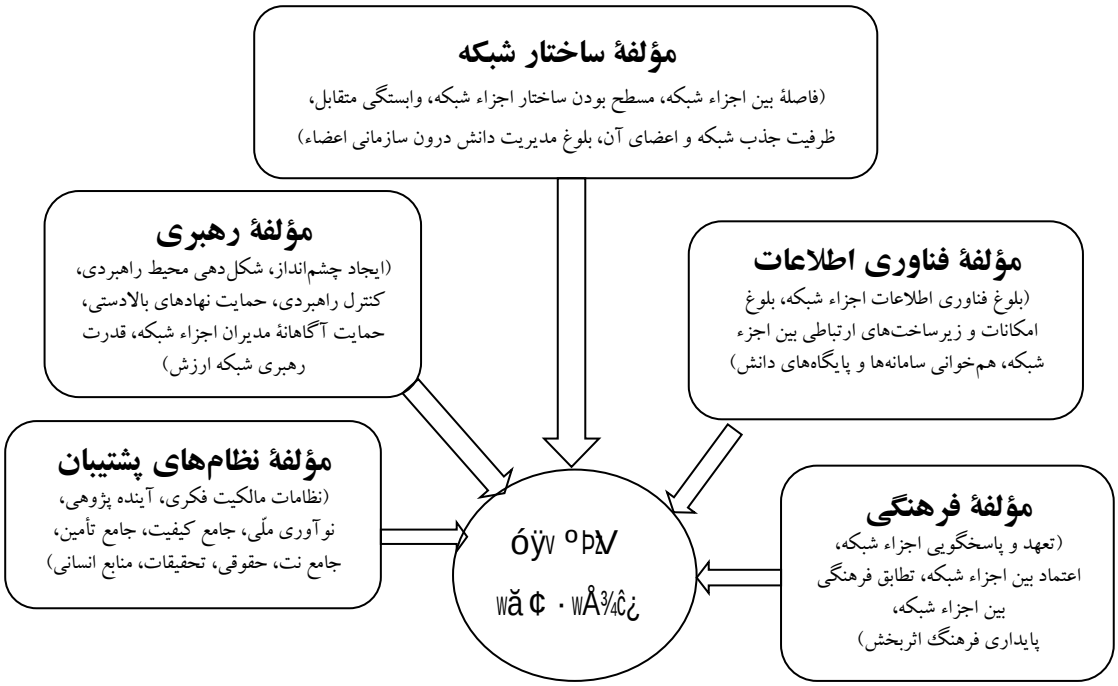
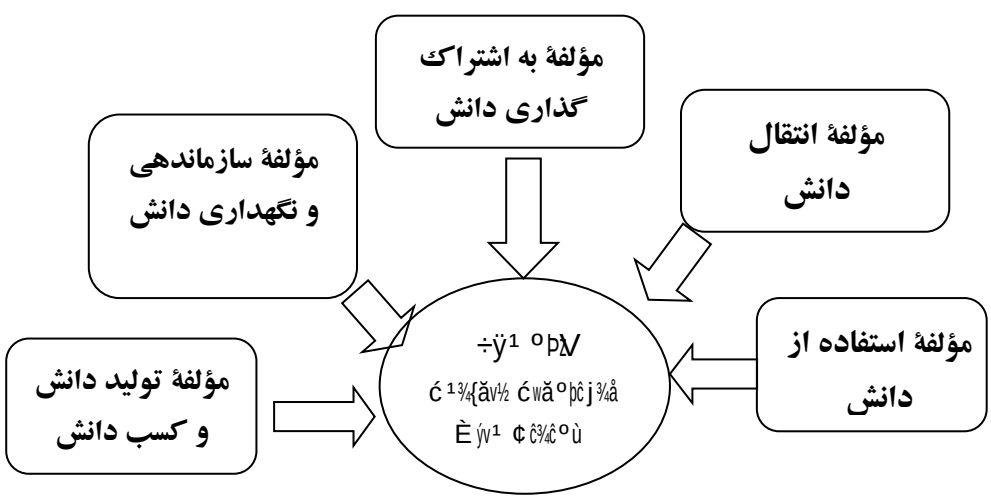
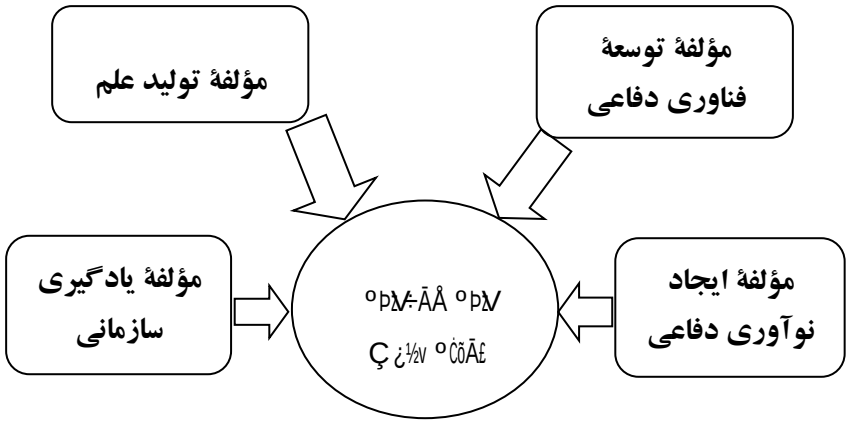
wă¢ · wÅ¾ĉ¿ ºÞÅćwäĂæõoù

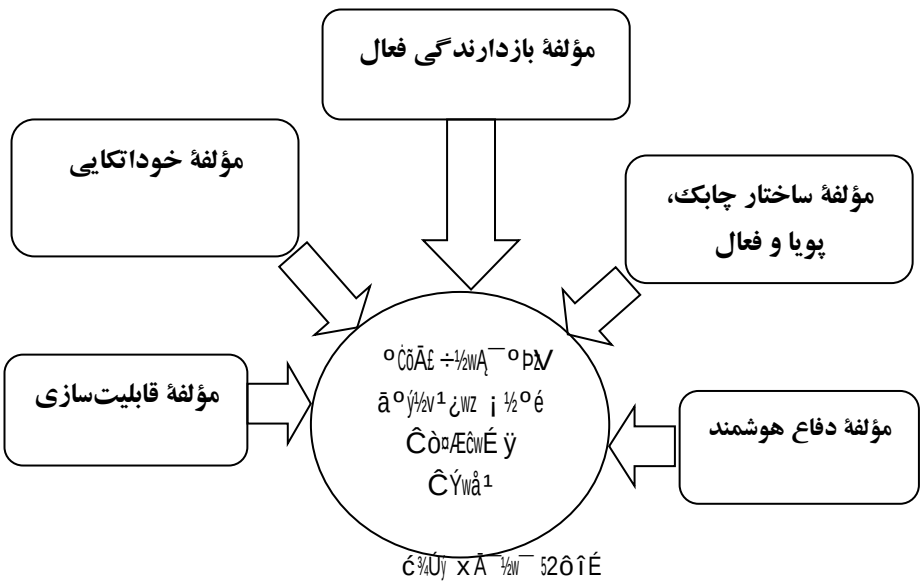


È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ć¹¾{ăv½ ćwäºþĉj¾å ºÞÅćwäĂæöoù 5/ôîÉ



ûwÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĉöĀ£ ºÞÅćwäĂæöoù 5ôîÉ


مؤلفهٔ تولید علم
مؤلفهٔ توسعهٔ فناوری دفاعی
مؤلفهٔ یادگیری سازمانی
مؤلفهٔ ایجاد نوآوری دفاعی


مؤلفهٔ بازدارندگی فعال
مؤلفهٔ خوداتکایی
مؤلفهٔ ساختار چابک، پویا و فعال
مؤلفهٔ قابلیت‌سازی
مؤلفهٔ دفاع هوشمند

5èĊê´£ ĈÅwþÉÇÿ½

ĂLz wLăā¹v¹ ôLĊö´£ÿĂLĉÀ¬£ ¢LĄ« ĈæĊí ÿ ĈÿÍ Çÿ½ ÿ¹ ¿v Ăí ¢Åv ćvĂþĊù¿ ć¹½Āù È ăÿÂ- üĉv

5 ¢Åv āºĉ¹¾ñ ā¹wæ¤Åv ¾ĉ¿ ±¾É

ÿ ĈúÅv Ã wĊêù ¿v Ĉ{Ĉí¾£ ¿v wăĂùwý È Å¾- Ćtv½v ¿v āºùj ¢Å¹Ăz ćwăā¹v¹ ôĊö´£ ćv¾z èĊê´£ üĉv ½¹

)¢Åv āºÉ ā¹wæ¤Åv üĊòýwĊù ÿ Ĉývÿv¾å Ĉ{Ć£¾£

)¢Åv āºÉ ā¹wæ¤Åv ûĀúÒù ôĊö´£ ĈæĊí Çÿ½ ¿v èĊê´£ üĉv ½¹

lĈÅwþÉûvÿ½ l ¡ wĊz¹v ćwăĂ¤É½ ûv¾òÊăÿÂ- Ăí ¢Åv ĈæĊí ªĉv½ ćwă Çÿ½ ¿v Ĉîĉ lûĀúÒù ôĊö´£

l ì LĉÀĊå l ¡ wĊLÑwĉ½ l¹wL Î ¤ev lĈÝwú¤«v ÷ĀöÝ lĈÅwĊÅ ÷ĀöÝ l¾pă l¶ĉ½w£ lĈÅwþÉ÷¹¾ù lĈÅwþÉĂÞùw«

lĈÅwá lĈýwLÆýv ÿ ĈÝwú¤«v ÷ĀöÝ ûv¾òÊăÿÂ-)ºýwā¹¾í ā¹wæ¤Åv ûj ¿v Ĉî ÉÀ- ÿ ĈÅwþÉ ¢Æĉ¿ lĈúĊÉ

ā¹wæ¤LÅv wLăûj wLz Ô{£¾Lù ćwăºí ĆĊA£ ÿ ĈùĒí ÿ ĈæĊí ćwăĀòův ¢ ·wþÉ ¢Ą« ûĀúÒù ôĊö´£ ¿v

ÿ ½v¿wLz ½¹ ºLĉº« ćwăºLýÿ½ ôĊö´£ÿĂĉÀ¬£ ¢Ą« ûĀúÒù ôĊö´£ ¿v ¢ĉ¾ĉºù ½ÿwÊù lĒÍù)ºþþíĈù

)¹¾zĈù ā¾Az Ĉýwù¿wÅ ð þă¾å ¢ ·wþÉ wĉ ûwù¿wÅ xĀöÖù ¹¾{ăv½ üĉÿºÉ

l üĊLz ¿v ½wúÉ ÷wúÉ ¡ ½Ā Í Ăz ûj ć½wùj ĆÞùw« v¼ù ¢Åv Ĉ Î Î ¸£ Ĉ¤Ĉăwù ćv½v¹ èĊê´£ üĉv ĆöíwÉ

ĂLz ,3 Ć{£½$ ć¹¾{ăv½ ôáwÊù ćv½v¹ ÿ ²ÆÉù ćwăÿ¾Ćý ½¹ ôáwÉ Ĉ£wêĊê´£ ÿ ĈÉ¿Ăùj Ĉöwý ûv¾ĉºù

xwL¸ ¤ýv ¾Læý -+¹vºLÞ£ Ăz ówÅ -0 ćđwz Ĉ¤ùº· ¡ vĀþÅ ÿ đwz Ăz ºÉ½v ĈÅwþÉ½wí ¡ ĒĊ Î´£ l#đwz

)ºýwāºĉ¹¾ñ

ÿ ĈÍ ĆÖzv½ ¡ ºÉ üĊĊÞ£ ÿ ĈĉwÅwþÉ ¢Ą« Ăz ûj Ĉtwĉw- ÿ Ĉtvÿ½ ÿ ĂùwþÊÅ¾- ĆĊA£ ĈòýĀò¯

ºĉº« ¹wÞzv ¹½Āù ½¹ ûwñ¾{· ćwăāwñºĉ¹ ¢åwĉ½¹ ÿ ć¾Úý Ĉýw{ù ¿v āºÉüĊĊÞ£ ¹wÞzv üĊz ĈĉĀöÞù

ûj ½¹ ÿ ā¹wæ¤LÅv Ăö³¾ù ÿ¹ ½¹ ¡ ¾îĊö ćvĂþĉĂñ ªþ- ä ĊÕ ¿v ć¾ĊñĀ¾Az wz Ă¤Æz ćwăĂùwþÊÅ¾- ¿v

āºLùj ¢LÅ¹ĂLz ćwLăā¹v¹ lûwLñ¾{· ¢ÆÊý ô³v¾ù ½¹ lûv¾Úý y³w Í Ĉþă» ¢ĉĀöÿv È ¬þÅ wz

ä LĊÕ ¿v wLăĂLùwý È LÅ¾- ĈLývÿ½ üĊLĊÞ£ ćv¾Lz) ºĉ¹¾ñ ĈĉwÅwþÉ ½v¼ñ¾¾v ¹wÞzv ÿ ć¾ñówz¾á

ĈtwLĉw- ĂLz û¹¾LzĈL- ćv¾Lz)ºÉ ā¹wæ¤Åv ĂÕĀz¾ù ćwăā¿Ā³ ½¹ ²; ¡ ¾îĊö< ä ĊÕ ÿ ¹;ûĀ¤Å¾£<

1. Tereston
2. Likert

ãºùj ¢ Å¹Ăz +*31 y ĉ¾Ñ Ăz Ă«Ā£ wz ÿ ¢ Åv ãºÉ ã¹wæ¤Åv , ;µw{ÿÿ¾í< ćwæöj Çÿ½ ¿v wăĂùwý È Å¾-
)¹¹¾ñĈù ºĊĈm£ wăĂùwþÊÅ¾- Ĉtwĉw-

5èĊê´£ ćwăĂ¤åwĉ ÿ wăã¹v¹ ôĊö´£ÿĂĉÀ¬£

5wăĂùwþÊÅ¾- ôĊö´£ (ä õv

ĈLöí ćwLă y ĉ¾LÑ wL£ ºÉ ã¹wæ¤Åv üĊòýwĊù ÿ Ĉývÿv¾å Çÿ½ ¿v ¡ v¾Úý ć¿wÅĈúí ćv¾z óÿv ÷wñ ½¹
ÿ ¢ LÅv ãºLÉ÷wL¬ýv ã¹wÅ ¡ ½Ā Í Ăz çĀå ¹½vĀù Ć{Åw´ù)¹¹¾ñ üĊĈÞ£ ôùvĀÝ üĊz Ôzvÿÿ½ ¿v ì ĉ¾ă ćv¾z
ãºLĉ¹¾ñ ±¾LÖù ûwLñ¾{· ¡ wÆö« Ăz ĂĊöÿv ćwăć¹ÿ½ÿ ÿ wă¹wAþÊĊ- ć¾Å ì ĉ ü¤Ev¹ ½vĊ¤·v ½¹ ćv¾z wAþ£
ĆLæöù ¾Lă ćv¿v Ăz) ¢ Åv ãºÉ ã¹wæ¤Åv ÔÆÍv ½vÀåv÷¾ý ¿v ãºÉć½ÿjÜú« ćwăã¹v¹ ôĊö´£ ćv¾z ¢ Åv
ćv¾Lz v½ Ææöù üĉv ¾ĊŝmE Ăí ¹w¬ĉv ¡ v¾ĊŝmE Ĉývÿv¾å ć¾Ĉñã¿vºýw ćv¾z óÿº« ì ĉ # ¢ öÝ wĉ$ ½v¼ñ¾ĊŝmE
ĂLz . I¹wĉ¿ ¾ĊŝmE Ăz 0 ¹ºÝ û¹v¹ Ë w Î ¤·v wz Ĉý¿ÿ üĊòýwĊù)ºă¹Ĉù ûwÊý ¾£đwz ºÞMćwăÆæöù ĆĊöí
Ã wLÅv ¾Lz ĈLý¿ÿ ¾ĊŝmLE ºL Í ½¹) ¢ LÅv ãºÉ Ă{Åw´ù ¾ĊŝmEĈz Ăz ¾æ Í ÿ øí ¾ĊŝmE Ăz , IÔÅĀ¤ù ¾ĊŝmE
ĈLývÿv¾å óÿºL« ówL¨ù ½ĀLÕĂz) ¢ Åv ãºÉ Ă{Åw´ù 0 y ĉ¾Ñ wz Ĉývÿv¾å ôí ¾z Ĉý¿ÿ üĊòýwĊù øĊÆêE
ãºLùj ¾Lĉ¿ ½¹ È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ć¹¾{ăv½ ćwăºþĉj¾å ºÞMćwăÆæöù ¾z ć¾Îå ¢ ĉÎõwù Ææöù Ăz ÓĀz¾ù
5 ¢ Åv

È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ć¹¾{ăv½ ćwăºþĉj¾å ºÞMćwăÆæöù ¾z ć¾Îå ¢ ĉÎõwù ÷wÚý Ćæöù ¾ĊŝmE Ĉă¹¿wĊ¤ùv ûwÀĊù 5/ óÿº«

¿v ã¹wæ¤Åv È ýv¹	È ýv¹ ówêĊýv	ë v¾¤Ev Ăz È ýv¹ ć½v¼ñ	ÿ Ĉă¹ûwù¿wÅ È ýv¹ ć½vºĄòý	È ýv¹ ºĊöĀ£	Ĉă¹¿wĊ¤ùv	ä ĉ¹½
/	/	1	0	, -	¹wĉ¿ ¾ĊŝmE	,
1	1	0	-	-	ÔÅĀ¤ù ¾ĊŝmE	-
.	-	-	/	,	øí ¾ĊŝmE	.
-	.	-	/		¾ĊŝmEĈz	/
					÷½vºý ć¾Úý	0
,0	,0	,0	,0	,0	ÛĀú¬ù	
/,	/+	/2	.0	12	Ĉý¿ÿ üĊòýwĊù	
"00	"0.	"1.	"/1	"34	Ĉý¿ÿ ¾ĊŝmE º Í ½¹	

1. Keronbakh

¾Ć$mL£ üĉ¾¤LÊĊz óÿv Ćöäÿ ½¹ lć½wùj ĆÞùw« ºĉ¹ ¿v ć¾Îå ¢ ĊÎöwù ÷wÚý Äí ¹ĀÉĈù ãºäwÊù óÿº« üĉv ½¹ ¢ LÅv ã½wLÉv ĀLz ÷¿đ ÞMPL¬ù)¹½v¹ È Lýv¹ ć½v¾¤Lñëÿÿÿ

5óÿv Ăö³¾ù ½¹ ûwñ¾{ · ¢ ÆÊý

ÿ ãwñºLĉ¹ wL£ Ătv½v ûwñ¾{ · ¢ ÆÊý ½¹ ÿ Ĉ³v¾Õ ĂĊöÿv ćĀòöv wăĂùwþÊÅ¾~ ¿v Ăö Íw³ ªĉw¤ý Ãw Åv ¾z

ô Íw³ ªĉw¤ý)¹¹¾ñ ć½ÿjÜúú« ć¾îå Ûwú«v ÿ ć½ĀÒ³ ¡ ½Ā Í Āz ¾Úýó¹w{£ ÿ ¦ ´z wz ûwýj ¡ v¾Úý

5 ¢ Åv ¾ĉ¿ ±¾É Āz ¢ ÆÊý üĉv ¿v

ºLĊöĀ£ wLĉj ĂLîþĉv)ºÉ ±¾Öù ûwÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊöĀ£ ºÞÑ½¹ øöÝ ºĊöĀ£ ĆæiOù ¹½Āù ½¹ ĂĄ{É ¶

ûwLúă IøöÝ ºĊöĀ£ ¿v ½ĀÚþù wĉj Ĉå¾Õ ¿v K¢ Åv ûwÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊöĀ£ ĈÝĀýĂz Iã¾ Í øöÝ

¹ĀLÉ Ì ¸LÊù ºĉwz K¢ Åv ã¹Āz ¾Úýºù ć¾òĉ¹ ½ĀÚþù èĊê´£ üĉv ½¹ wĉ ¢ Åv ûj ªĉv½ ä ĉ¾Þ£

ćvĂLz¾¬£ ÿ ć¹¾z½wLÍ ĂL{þ« wLĉ ¢ LÅv ãwòLÊý¹ ½¹ ûj ĆLÊĉ½ Ăí ¢ Åv Ð´ù øöÝ I½ĀÚþù wĉj

¢ ÆĊý Ð´ù øöÝ ºĊöĀ£ ĈÝwå¹ ¢ Þþ Í ¹¾í½wí ûĀ¯$ K¢ Åv ¾Úýºù Ĉywù¿wÅ

ûwù¿wLÅ ćđwz Ă¤Å½¹ Ăí ¢ Åv üĉv ã ºă 5 Ăí ºÉ ±¾Öù ÛĀÑĀù üĉv ûwñ¾{ · ¿v Ĉî ĉ ćĀÅ ¿v ¶

¢ ĉ¾ĉºLù v½ üLĉv ÿ øĊLþí ã¹wæ¤LÅv È Lýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ¿v ûwù¿wÅ ćºĊöí Ĉò¤ÆĉwÉ ĆÞÅĀ£ ćv¾z ÿ

ĂLîöz I¢ LÆĊý ĈÊý¹ ÛĀý ¾ă ¢ ĉ¾ĉºù ¾z ½v¾ Ív IĀòöv üĉv ½¹ Üévÿ½¹ JøĊùwýĈù È ý¹ ć¹¾{ăv½

¹½ĀLù üLĉv ½¹ ¾Lòĉ¹ ćvã¾{ ·)øĊ¤Æă ć½Ā´ù ćwăĈò¤ÆĉwÉ wz Ô{£¾ù È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ówÿ¹ Āz

ì Lĉ ûvĀLþÝĂLz ºĉwz È ýv¹ I²ÖÅ üĉv ½¹ ÿ ¢ Åv Ĉ¤Å¹đwz ²ÖÅ ĂöuÆù üĉv ²ÖÅ 5 ¹¾í ûvĀþÝ

¡ ÿwLæ£ ÿ È Lýv¹ ć¹¾L{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºLù ćwă¹¾îĉÿ½ ¿v Ĉĉwăówù ÿ ¹ĀÉ ¢ ĉ¾ĉºù ć¹¾{ăv½ Ü{þù

v½ ć¹¾L{ăv½ ¾LñV wLĉj ĂLí ¹¾Lí ±¾LÖù v½ Ă{twÉ üĉv ÿ ¹¾í ±¾Öù ç¾É ÿ x¾á ½¹ wăûj üĊz

ÿ ¹wLÞzv ¾£đwLz ±ĀÖLÅ ĂLz ã½wÉv wz ¾òÊăÿÂ~ K¹ĀÉĈù Ï ĀÝ Āòöv üĉv ćwăĂæiOù øĊþí ã¼³

ĀLòöv û¹ĀLz ć¹¾{ăv½ I¹wÞzv ¾ĉwÅ ¾z đwz ºÞÑĈþîåvĀ£¾~ ÿ ¾£đwz ±ĀÖÅ ¿v ãvºăv ûºÉ Ă¤ÆÎÉ

ÿ È Lýv¹ ¢ ĉ¾ĉºLù ÿ È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºù üĊz ¡ ÿwæ£ ûºÉ ãwæÉ wz ÑÑvÅý)¹ĀúÝ ĂĊ«Ā£ v½

)ºÉ ô Íw³ èåvĀ£ ć¹¾{ăv½ ąÁvÿ ć¾ĊÑ½wíĂz ½¹ Āòöv ąºÉ¹w¬ĉv ÀĉwÚ£

¢ ĉ¾ĉºLù ½¹ ºLĉwz ¹½wĀLù üLĉv ĂLí ºLÉ ºLĊímÉ ÿ ã½wLÉv óĀ Ív ¿v ć¹vºÞ£ Āz ûwñ¾{ · ćĀÅ ¿v ¶

5 ºÉwz Ă¤Évì ¹Ā«ÿ È ýv¹ ć¹¾{ăv½

Iwă È ýv¹ û¹Āz ¾ĉ¼~ôùwÞ£ ô Ív (

Iã¹ÿÀåv ćwă Ç¿½v ÿ Ĉþĉ¾åj Ç¿½v ô Ív (

I¢ í½wÊù ô Ív (

I#ĈÉ¿½v Ĉýw{ù ÿ ôtwÆù$ Ĉýwù¿wÅ èöÞ£ ô Ív (

(lÈ ýv¹ ĈĉwÅwþÉ

(lĈăÿÂ-ăºþĉj ÿ ăºþĉj Ăz ăwòý

( )ć¾îå ¢Ċĉîöwù ćwÖÝv

¶ ºLÉ ºLĊímE)¹ĀÉ ā½wÉv wăûj ¡ v¾ĊĊâ£ µ¾ý Ăz Ăæöoù ¾ă ½¹ Ç¿½v ºĊöĀ£ ºÞM½¹ Ăí ºÉ ¹wĄþÊĊ- J¢ LÅv ¾¤¤Æù ĈĉĀòöv üĊþ¯ Ĉ£wĊöúÝ ć¾ĊñÿwíĂz ½¹ ¾ùv üĉv wùv ¢ Åv ²Ċ´ Í ć¹wĄþÊĊ- Ć¤îý Ăí Ç¿½v ºLĊöĀ£ ĆLĉđ ½¹ ãºLă ì ĉ ûvĀþÝĂz Ĉýwù¿wÅ ć¾Ĉñ¹wĉ Ćæöoù ówÿù ½ĀÕĂz Ăí yĊ£¾£üĉvĂz MÞÖé ¹ĀÉ ć½v¼ñãºă wăĂæöoù ì £ ì £ ćv¾z Ăí Ĉýwù¿½¹ wùv Iāº ÉĂ¤å¾ñ ¾Úý ½¹ ûwÞæþĉ» ćv¾z)¹¹¾ñĈù ×w´ô ûj ½¹ µ¾ý MÞ³ ÿ ºþÉwz È ¬þÅÔzwé ºĉwz ãvºăv üĉv

¶ ć¾LÅ ì Lĉ ºLĉwz ¾¤ÿMLĊù ćwLăāv½ ć¾Ĉñ½wLíĂLz ½¹ wLù ĈÅwÅv ¹¾{ăv½ Ăz Ă«Ā£ wz Ăí ºÉ ā½wÉv 5 ¹ĀÉ ä ĉ¾Þ£ ¾ĉ¿ ¹½vĀù ºþýwù ĈÅwÅv ćwăÇ¿½v

(lĈýj¾é ¹¾·

(lĈúöÝ ¡ ºăw¬ù

(løöÝ ¡ wí¿ ¾z ÷vÀöv ÿ ĈúöÝ ôùwÞ£

( )ûwþîÉÔ· ¢ Ċz¾£ ÿ Ĉzwĉ Ă{¸ý

¶ ć¹½vĀù Ăí ºÉ ā½wÉv ÿ ºĊímE ÷ĀÅ ºÞM½¹ È ýv¹ ÿ øöÝ ûwÉĀ úă wý ÿ ăºÉ ¢ Ċ{¨£ ä ĉ¾Þ£ ÷ÿÀö ÿ ¢ LÆýv¹ ûwLÞæþĉ» ćv¾z øĈê¤Æù Ç¿½v ºĊöĀ£ ûvĀ£Ĉúý v½ øöÝ ºĊöĀ£ ÿ Ĉýwù¿wÅ ć¾Ĉñ¹wĉ ºþýwù ºLĉwz ĀLòöv ºLÉ ûvĀLþÝ üĊLþ°úă)ºýĀLÉ ĈLêö£ ¾L£üĊĉw- ºÞMćwăĈ«ÿ¾· ûvĀþÝĂz ¢ Åv ¾¤Ąz ćw¤LÅv½ ½¹ ăºþívÿ¾- ÿ ĈÞÖêù ĈÊýv¹ ćwăÇÀĊ· Ĉă¹ ¢ Ą« ÿ ÜĊú¬£ üúÒ¤ù ºýĀ¤z ćvĂýĀñĂz ºLýwĀ¤z ºLĉwz È Lýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù Ĉ£½w{Ý Ăz JºÊ¸z Ĉýwù¿ ÷ÿvº£ wăûj Ăz ÿ ºÉwz ½v¹ ¢ ĉĀöÿv ãvºăv ºLÉ ûvĀLþÝ wLă¢ ·wÅ¾ĉ¿ ºÞMË Ā Î · ½¹)ºþí ¹w¬ĉv w¤Åv½øă ÿ ¾ú¤Æù ÿ Ĉ-wĉ- ćwăÇÀĊ·)¢ Åv ôùwí MÞÆý ÿ ĈêÖþù ºÞMüĉv

¶ ûvĀLþÝĂLz ĂL¤å¾ñôîLÉ ą¹ÿÀLåv ćwăÇ¿½v ½¹ ûj ü¤Æýv¹ øĊĄÅ ÿ ĈýwÆýv ćÿ¾Ćý Ăz Ă«Ā£ ÷ÿÀö ãwñºLĉ¹ ¿v)¢ LÆýv¹ ćºLĊöí ôùwÝ v½ ÇÀĊöýv ºÉwz ¾öĉ¹ ¡ ½wĄÝĂz)ºÉ ā½wÉv ć¿wz Ĉöí v | Ā£ wLz ºĉ¹¾ñ ºĊímE ÿ ºÉ ¹vºúöé ½wí ÃwÅv ĈÉÀĊöýv ÿ Ĉöþă¾å ĆöuÆù ½¹ Ĉ£¹w{Ý ãwöý ¾öĉ¹ ą¾{· ĂLz Ĉ£ÿwæ¤ù ãwöý ¢ Åv ÷¿đ ûv¾ĉv ĈùĒÅv ć½ĀĄú« ½¹ ć¾îå ćwă¢ ·wÅ¾ĉ¿ ÿ Ĉýw{ù Ăz Ă«Ā£)¢ Élv¹ ÇÀĊöýv

÷ÿ¹ ć¾Å ûwñ¾{· ¢ ÆÊý

5¢ Åv ¾ĉ¿ ±¾É Ăz ûwñ¾{· ÷ÿ¹ ¢ Åv È þĉ¹ ãºÉûvĀþÝ ¡ v¾Úý ÿ wăâwñºĉ¹

¾ĉ¼L~ĂĈ«Ā£ ºĉwz øĉĉþí ÄåwÑv ćvĂĉđ ¹¾{ăv½ ĆÊêý Ăz øĉăvĀ¸z ĂíĈ£½Ā Í ½¹ º ý¹Āúý ûvĀþÝ ûwñ¾{· ¶

¾LÚý ĂLz ĈLêÖþù ĈLå¾Õ ¿v)¾LĊ· wĉ ¹¾ĉñĈù ćw« ĈùĀĄæù ¾Úý¿v ¾òĉ¹ ćwăĂĉđ üĊz ½¹ Ăí ºÉwz

)I¹ĀÉ ÄåwÑv øĉ½vºý ½wĊα·v ½¹ Ăí ĈÊýw¹ ćwăãwîÉ ¿v ĈÊ¸z ûvĀþÝĂz ćvĂĉđ üĊþ¯ Ăí ºÅ½Ĉù

È Lýw¹ ć¹¾L{ăv½ ćwăã¿Ã³ ćv¾z)))ÿ ±ĒÅ IĂýwùwÅ IĂĉv½j Ĉ{£v¾ù ĂöÆöÅ y Ĉ£¾£ ¿v ¢ Åv ûj ¾αĄz ¶

¾LÚý¿v #)¢ LÅv ãºLÉ ã¹wæαLÅv óĀL Î ´ù wL£ ãºĉv ºþĉj¾å ô³v¾ù ¿v ĈöÞå ćĀòův ½¹$ ¹ĀÉ ã¹wæαÅv

)ºþÉwzĈù ºĊĈm£ ¹½Āù wăĂĉđ IĈùĀöÞù ÿ ĈØ ĈêÖþù Ôzvÿ½

IøĉĀLÉĈLù ¹ÿº´ù ±ĒÅ ą¿Ã³ Ăz wĄþ£ øĉĉþí ¹ÿº´ù)))ÿ ĂýwùwÅ IĂĉv½j Ăz v½ È ýw¹ ćwăã¿Ã³ ¾ñv ¶

v½ ½wí wăĂĉđ û¹ÿÀåv üĊþ°úă)¢ Åv ¾£ĈêÖþù ¢ Åv ãºùj Āòův ½¹ ¾Ñw³ ów³½¹ Ă°ýj ĂíĈůw³½¹

)ºÉwzĈúý ûj ¹Ā«ÿ Ăz ĈùÿÀù ÿ ¢ ÆĊý wăĂĉđ ¾ĉwÅ Ä þ« ¿v øĒÉ Ćĉđ ÿ ºþíĈù ¾£ãºĊ°Ĉ~

÷ÿ¹ ÿ óÿv ćwLăĂLĉđ üĊz ºĉwz È ýw¹ ć¹¾{ăv½ ćwăã¿Ã³ ºÞÑĂîþĉv Ë Ā Î · ½¹ ûwñ¾{· ¿v ĈÎĉ¶

ĆLþĉù¿ wăºLþĉj¾å ÿ wăºLþĉj¾å ¹ĀL{Ăz ĆLþĉù¿ wă¢ · wÅ¾ĉ¿ ¢ Ém¹ ºĊím£ ÿ ¹Āúý ¢ æĉw¸ù ¹¾ĉñ ½v¾é

)ºþíĈù ăův¾å v½ È ýw¹ ć¹¾{ăv½ ćwăã¿Ã³ ¹Ā{Ăz

¹ĀLÉ ã½wLÉv)))ÿ ĂýwùwLÅ IĂLĉv½j ĂLz I È Lýw¹ ć¹¾{ăv½ ćwăã¿Ã³ Ĉĉđ ½¹ ¾ñv ºαÉv¹ ¾Úý ûwñ¾{· ¶

ĆLúă ÑÀův ¢ LÅv üLĨúù ÛwLå¹ ¡ ½v¿ÿ ÿ ĈÝwLå¹ ¢ ÞþL Í ûvĀL£ ą½wz½¹ I¹½v¹ ć¾αÊĊz ¢ ĊÞùw«

ä Löα¸ù ćwLăÇÿ½ ÿ ÃĀîÞù ĈÅºþĄù èĉ¾Õ ¿v ¢ Åv üîúù IºÉwx{ý Ĉ³v¾Õ Ä þ« ¿v ¡ wùvºév

)ºĊÅ½ ãºă Ăz ¾£¹ÿ¿

wLùv ¢ LÅv ć½ÿ¾LÑ ć¹¾L{ăv½ È ýw¹ ćwăã¿Ã³ ûvĀþÝ ¢ ´£ ĈÊ¸z ¹Ā«ÿ ºαÉv¹ ¾Úý üĊþ°úă ¶

)¹½ÿj ûwÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊùĀ£ È ¸z ½¹ ôùvĀÝ ćwăĂαÅ¹ ¿v ĈÎĉ y ùwé ½¹ v½ ûj ûvĀ£Ĉù

½¹ ÿ ºLý¿ĈLù øLă ĂLz v½ ĈùĀöÞù ÿ ĈØ ĆÖzv½ ºĉºα« Ćĉđ ¹Ā«ÿ ºαÉv¹ ¾Úý ûwñ¾{· ¿v ć¹vºÞ£ ¶

ĀLòův ¿v ¢ LÅvĀ· Ăí ¹ĀÉ ÷ĀöÞù ºĉwz I¹ĀÉ Ătv½v ćvĂî{É ºăvĀ· Ĉù ¾ñv JĀòův ĈêÖþù ¾ĉÅ ¹½Āù

K¢ ÆĊ¯

üĊLþ°úă ÿ ¡ ĒùwLÞ£ ÿ ¡ wLÕw{£½v IwLă¢ · wLÅ¾ĉ¿ È ¸z ½¹ IºÉ ûvĀþÝ ĂÆö« üĉv ½¹ üĊþ°úă ¶

ćwLă¿wĆý ûvĀLþÝ wLz ćºLĉºα« ĆLĉđ ¢ Åv ¾αĄz)¢ Åv ãºÊý ãºĉ¹ ÀĊý ĈýwÆýw ćÿ¾Ćý ĈůwÞ£ ÛĀÑĀù

½¹ ĈýwLÆýv ĆĉwÙ¾Å ĆÞÅĀ£ ½wĈÞù ¹Ā«ÿ ¾z ĂÆö« üĉv ½¹ ÿ ¹¹¾ñ ĂåwÑv ¾òýãºþĉj ć¹¾{ăv½ ĈÊýv¹

)ºĉ¹¾ñ ºĊĉím£ wă¢ ·wÅ¾ĉ¿

¹ĀL«ÿ ¾Lz ĈùÿÀi ÿ ºÉ Ĉæý ûwñ¾{· ćĀÅ ¿v øÊÉ ĆĉđĀ¹«ÿ ¡ ½ÿ¾Ñ Ĉñ¾{· ÷ÿ¹ ĆÆö« ½¹ ¶

IãºLÉ èLåvĀ£ ¹½vĀLù ówLúÝv ¡ ½ĀL Í ½¹ ºý¹Āúý Ûwú«v ĂÆö« ½¹ ¾Ñw³ ûwñ¾{· JºÊý ãºĉ¹ ûj

ć¹¾L{ăv½ ¢ĉ¾ĉºLù ½¹ yLÅwþù ćĀòův ì ĉ ûvĀþÝĂz ºýwĀ£Ĉù ÿ ã¹Āz ºĊĉm£ ¹½Āù Ĉ«ÿ¾· ćĀòův

)¹¾ĊĉÑ ½ùı¾é ã¹wæ¤Åv¹½Āù ²ŒEù ćwăÿ¾Ċý Ĉýw{Ċ¤Ê~ ÿ Ûwå¹ ¡ ½v¿ÿ Ćî{É ÿ Ă¤Æă ½w¤ ·wÅ ½¹ È ýv¹

5Āòův ½¹ ¡ v¾ĊĈâ£ ówúÝv ÿ ćºþzÜú«

5 ºĉ¹¾ñ ówúÝv Āòův ½¹ ¾ĉ¿ ¡ v¾ĊĈâ£ IûwÑ¾{· ¡ v¾Úý ÿ wăâwñºĉ¹ ćÿ½ ãºÉ÷w¬ýv ôĊö´£ ÃwÅv ¾z

¢L´£ ºLÞÌ ì Lĉ IûwLÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊöĀ£ ÿ È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ĉ¾ĉºù ćwăºþĉj¾å ¹wÞzv üĊz ¶

)ºĉ¹¾ñ ć½v¼¾òĉw« ÿ ä ĉ¾Þ£ ćwăĂæiòù wz È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ćwăã¿Ã³ ûvĀþÝ

IĈÝwå¹ ćwăĂĉv½j (

I±ĒÅ ĆýwùwÅ Ćĉv½j (

I±ĒÅ ĆýwùwÅ (

)# ¡ vÀĊĄ¬£ I ¡ wùº · IóĀ Î´ù ¿v øÝv$ ±ĒÅ (

)ºÉ ã¹v¹ ÷wý ¾ĊĈâ£ ĈÝwå¹ ¹¾· Ăz ûwÞæþĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊöĀ£ ºÞ½¹ ĈýwÙ¿wÅ ¹¾· Ăæiòù ¶

#ĈÝwLå¹ Ĉò¤LÆĉwÉ ÿ ãºý½v¹¿wz ¡ ½ºé ºĊöĀ£$¿wÅ ¢Ą« ûwí½v ºÞ½v ĈÅwÅv ćwăÇ¿½v Ćæiòù ¶

)ºĉ¹¾ñ ã¼³

¾Lĉ¿ ¹½vĀLù ÿ ºLĉ¹¾ñ ¹wL¬ĉv wLă¢ ·wLÅ¾ĉ¿ ºÞ½¹ ĈæÆöå Ĉýw{ù ûvĀþÝ ¢´£ ºĉº« ćvĂ¤Å¹ ¶

5 ºĉ¹¾ñ ©½¹ ûj ćwăĂæiòù ûvĀþÝĂz

IĈýj¾é ¹¾· (

IĈúöÝ ¡ ºăw¬ù (

)øöÝ ¡ wí¿ ¾z ÷vÀův ÿ ĈúöÝ ôùwÞ£ (

ĂåwLÑv ûwLÞæþĉ» ćv¾Lz Ç¿½v ºLĊöĀ£ ºÞ½¹ ¾Ñw³ ćwăĂæiòù ¿v ĈÎĉ ûvĀþÝĂz ć½ÿã¾Ąz Ćæiòù ¶

)ºĉ¹¾ñ

ÿ ºLĉ¹¾ñ ¹wL¬ĉv wLă¢ ·wLÅ¾ĉ¿ ºLÞ½¹ wLăĂ¤Å¹ ¿v ĈÎĉ ûvĀþÝĂz ĈýwÆýv ĆĉwÙ¾Å ĆÞÅĀ£ Ć¤Å¹ ¶

5 ºÉ Ă¤å¾ñ ¾Úý ½¹ ûj ôĉ» ½¹ ¾ĉ¿ ćwăĂæiòù

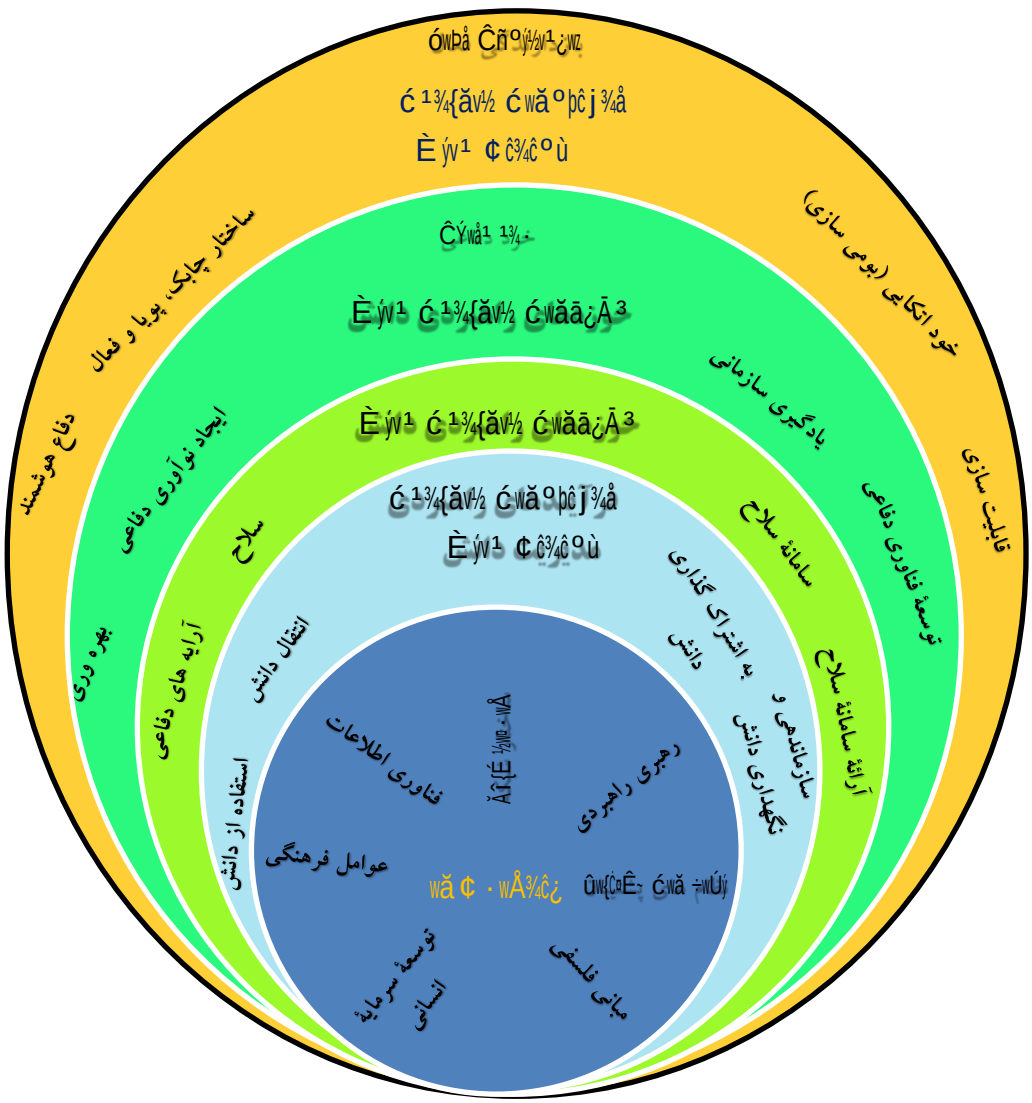
(IĈþĉÀñ Ă{¸ý ÿ Ĉzwĉ Ă{¸ý

(Ićwº þúýwĀ£ ÿ Ç¿Āùj

(IĈýwÆýw Ăĉwù¾Å èĉĀÊ£ ÿ ÇÀĈòýw

¶)ºĉ¹¾ñ ĈĉwÅwþÉ wă¢ ·wÅ¾ĉ¿ ºÞƲ½¹ Ăî{É ½w¤ ·wÅ ôùvĀÝ ¿v Ĉîĉ ûvĀþÝĂz Ĉ¤Ćþùv Ĉýw{ù

5¢Åv ĂÕĀz¾ù ćwäÄæöoù wz ºÞƲªþ- ćv½v¹ ãºÉĂtv½v ćĀòův



wă¢ ·wÅ¾ĉ¿ ²öÆù ćwäÿ¾Ćý Ĉýw{ĈªÊ- ÿ Ûwå¹ ¡ ½v¿ÿ ½¹ È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ĉ¾ĉºù ćĀòův 5- ½v¹ĀÚý

5 ¢ Åv ¾ĉ¿ ±¾É Ăz Ĉ£w Î ¸ Êù ćv½v¹ Āòův ¹wÞzv ĈöÍ½ĀÕĂz ûwñ¾{ · ¡ v¾Úý Ăz Ă«Ā£ wz

5 wă ¢ · wÅ¾ĉ¿ ºÞM½¹(ä ův

ĂLz ÿ È Lýv¹ ¾¢¼~ Ã wĊêù ÿ ćvĂýwùwÅ ówê¤ýv ÿ ó¹w{£ ûwî ùv Ăí È ýv¹ ćwăăwòĉw~ ÿ wăĂýwùwÅ ĈývĀ · ămă

) ¢ Åv ¡ wÝĒÕv ć½ÿwpå Ćæiòù üĉ¾£øĄù ºþíĈù øăv¾å v½ wăĂýwùwÅ ²ÖÅ ½¹ È ýv¹ ć½v¼ñëv¾¤Év

ºLÞM¼Lz ûw{Ĉ¤LÊ~ ćwă÷wÚý ćwăĂæiòù üĉ¾£½v¼ñ¾§v ûvĀþÝĂz ć¾îå ¢ Ĉîiwù ÷wÚý ÿ ĈýwÆýv Üzwpù ÷wÚý

)ºýĀÉĈù Ĉå¾Þù wăºpĉj¾å

ćwăºLpĉj¾å ¾Lz ĂLí ¢ Åv āºÉ ĈĉwÅwpÉ Ĉòpă¾å Ćæiòù üĉ¾£øĄù IĂî{É ivÀ«v üĊz ½¹ ¹wú¤Ýv ¹Ā«ÿ

)¹½v¹ ć¾¤ÊĊz ¾§v È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºù

ivÀL«v Ĉĉv½j¿wLz ûwLúă wLĉ Ç¿½v Ăî{LÉ ć¾L{ă½ ¡ ½ºé Ćæiòù Ić¹¾{ăv½ ć¾{ă½ ôùvĀÝ üĊz ½¹ (

) ¢ Åv āºÉ ĈĉwÅwpÉ Ăæiòù üĉ¾£øĄù ûvĀþÝĂz ĈÞÖêù ãºă ì ĉ èê´£ ćv¾z Ăî{É ¿v Ĉæö¤¸ù

)ºÉ ±¾Öù Ăæiòù üĉ¾£øĄù ûvĀþÝĂz Ĉ¤Ćpùv ¡ wÚ³Ēù Ăî{É ½w¤ · wÅ ôùvĀÝ ½¹ (

¾Lz v½ ¾L§v üĉ¾¤LÊĊz ĈýwLÆýv Ćĉwù¾Å èĉĀÊ£ ÿ ÇĂĊòýv IĈýwÆýv Ćĉwù¾Å ĆÞÅĀ£ ćwăĂæiòù üĊz ½¹ (

)¹½v¹ È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºù ćwăºpĉj¾å

¾£đwLz ºLÞM¼Lz ¾L§v üĉ¾¤ÊĊz ¿v È ýv¹ ºĊiĀ£ ºpĉj¾å I È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºù ćwăºpĉj¾å ºÞM½¹(x

) ¢ Åv ½v¹½Ā · ¾z

ĈÝwLå¹ ć½ÿjĀLý IûwLÞæpĉ» ćv¾Lz āºLÉèö · Ç¿½v üĉ¾£øĄù IûwÞæpĉ» ćv¾z Ç¿½v ºĊiĀ£ ºÞM½¹(©

)ºÉwzĈù

5 ºÉwz ¾Úý ×Ā´öù ºĉwz ¾ĉ¿ ¹½vĀù I È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ¢ ĉ¾ĉºù ½¹(¹

ć¹¾L{ăv½ ćwLăā¿ĀL³ ¹¹¾Lñ Ì ¸ Êù ºĉwz üĊĉw~ Ăz đwz ¿v ćºýÿ½ wz ºĉwz ćÀĉ½Ăùwý¾z ûwù¿ ½¹ #,$

ć¹¾L{ăv½ ćwăºLpĉj¾å ĂL¯ ¹ĀÉĈù Ì ¸ Êù ºýÿ½ üĉv Ćùv¹v ½¹)ºpzwĉ ¹Ā{Az ºĉwz ĂýĀò¯ È ýv¹

ºLĉwz È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ćºpĉj¾å ćwăćºpù¿wĊý Ã wÅv ¾z ûj¿v Ä~) ¢ Åv ¿wĊý¹½Āù È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù

)¹¹¾ñ ä ĉ¾Þ£ wă ¢ · wÅ¾ĉ¿ ²ÖÅ ½¹ ćvĂÞÅĀ£ ćwăĂùwý¾z ÿ wă¹Ā{Az

½¹ Ô{£¾Lù ćwLă Ì · wÉ Ã wÅv ¾z ºÞM¼ă ½¹ āºÉ ä ĉ¾Þ£ ćwăĂùwý¾z ¢ ĉêåĀù I È ĉw~ ûwù¿ ½¹ #-$

ãvºăv Ăz ĈzwĊ¤Å¹ ÷ºÝ ûvĀ£Ĉù ĈiĀöÞù ÿ ĈŚ Ôzvÿ½ ¹Ā«ÿ ôĊi¹ Ăz J¹ĀÉĈù āºĊ¬pÅ ºÞM¼ă

)¹¾í Ā¬¤Æ« üĊĉw~ ¹wÞzv ćwăĂæiòù ½¹ wăĂùwý¾z ¢ ĉêåĀù ÷ºÝ ½¹ v½ đwz ¹wÞzv ½¹

5¹wĄþÊĊ~ ÿ ć¾ĊñĂ¬Ċ¤ý

ć¾ĊñĂ¬Ċ¤ý (ä õv

½¹ ãºLÉûvĀLþÝ ôtwLÆù ÿ ¡ ĒîÊù È ăwí wĉ û¹¾í ã¾Õ¾z ¾z äÿĒÝ Ăůwêù üĉv ½¹ ãºÉĂtv½v ćĀòův v½ ¹½vĀLù üLĉv ¿v ĈL · ¾z)¹ĀLÉĈLù y«Āù óĀ Î ´ ù ć½ÿjĀý ºþĉj¾å ½¹ ÀĊý v½ ć¾òĉ¹ ¹½vĀù ¡ wĊöí

5¹v¹ ½v¾é Ă«Ā£¹½Āù ¾ĉ¿ ±¾É Ăz ûvĀ£Ĉù

I È ýv¹ ówêø¤ýv ûwù¿ ¹Ā{Ąz (

Ićºĉöí ćwă₵ĊöZwé ĆÞÅĀ£ ćw¤Åv½ ½¹ ĈÊýv¹ ćwă₵ · wÅ¾ĉ¿ ¾¤Ąz Ĉăºýwùw Å ÿ Ĉă¹ûwù¿wÅ (

I È ĉw~ ÿ ¡ ½wÚý ôĊĄÆ£ (

IÜéĀùĂz ć¾ĊñøĊú Î £ ÿ ć¾{ăv½ I₵ĉ¾ĉºù (

Iûw Þæþĉ» ćwă¿wĊý ¾¤Ąz ë½¹ (

I½w î ¤zv ÿ ₵ĊéĒ · ĆÞÅĀ£ (

Ić½ÿjĀý ºýÿ½ ½¹ ¡ v¾Õw¸ù ÿ ć¾ĉ¼~¾Ö · È ăwí (

Iw{é½ Ăz ₵{Æý Ĉ¤zwé½ ₵ĉÀù Øæ³ ÿ ć¾ĉ¼~ ₵ zwé½ ÿ ćºþúýwĀ£ û¹¾z đwz (

Ić½w¤ · wÅ ¡ ĒùwÞ£ ÿ ä ö¤¸ù ćwă È ¸z ć½w îúă ¹Ā{Ąz (

Iwăć½wíã½wzÿ¹ ¿v ć¾ĊñĂö« (

Iāºé₵ĉ¾ĉºù È ýv¹ ÿ ¡ wÝĒÕv ĈÊ¸z¾§v ÿ ₵ĊæĊí È ĉvÀåv (

I# ¡ v½w{¤Ýv ÿ Ă«¹Āz$ óĀ Î ´ ù Ćtv½v ą½ÿ¹ ćwăĄþĉÀă È ăwí (

I#wăûj ¾¤ÊĊz Ă¯ ¾ă Ĉùwòúă$ ĈÝwÆù ëv¾¤Ev ÿ ć½wí ćwăăÿ¾ñ ć½ÿä¾Ąz (

)Ă î{É ÿ Ă¤Æă ½w¤ · wÅ ć½ÿä¾Ąz È ĉvÀåv (

wă¹wĄþÊĊ~ (x

I¹¾L{ăv½ ĆLÊêý üĊLþ°úă ÿ Ă î{LÉ ÿ Ă¤LÆă ½w¤ · wÅ I È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ₵ĉ¾ĉºù ćwăă¿Ā³ Ăz Ă«Ā£ wz

üLĉv ½¹ ûvĀL£ĈLù Ăí v½ Ĉ£wÝĀÑĀù ¾ĉwÅ JĈĉwAý ćĀòův Ćtv½v ÿ ¾Úý¹½Āù ćwăĂæòù ÿ ¹wÞzv ĈĉwÅwþÉ

5¹¹¾ñĈù Ătv½v ¾ĉ¿ ±¾É Ăz ¹v¹½v¾é Ă«Ā£¹½Āù ćºþz ¡ wêĉê´ £ ćv¾z ¹wĄþÊĊ~ ûvĀþÝĂz ā¿Ā³

Ĉ¤Þþ Í ćwăûwù¿wÅ ¿v Ĉî ĉ ½¹ È ýv¹ ć¹¾{ăv½ ₵ĉ¾ĉºù ćĀòův È ĉw~ ÿ v¾«v Ić¿wÅā¹wĊ~ (

÷wñĂz÷wñ ¡ ½Ā Í Ăz È ýv¹ ć¹¾{ăv½ È ĉw~ ćv¾z ćºþĉj¾å ćĀòův ¹w¬ĉv (

ĈÝwå¹ Ĉ¤Þþ Í ¾Ċá ćwăûwù¿wÅ ¾ĉwÅ Ăz Āòův øĊúÞ£ (

²ÆÆù ćwăÿ¾Ċý ÿ ½ĀÊí ĈÝwå¹ ½w¤ · wÅ ôí Ăz Āòův øĊúÞ£ (

wăĂæòù üĉz ĈůĀöÞù ÿ ĈÆÆ Ôzvÿ½ ûv¿ÿv Ă{Åw´ ù (

5Üzwþù ¢Å¾Ąå

ĈÅ½wå Üzwþù (ä õv

(#-+ © Iºĉº´ ĩv Ĉzv ü zv IĆáĒ{ĩv ªAý ±¾É$ IĂáĒ{ĩvªAý

( )÷ÿ¹ ºö« I½Āý ĆæĈ´ Í I#,.32$ I#ĂĊöÝ ĕv ¢ú³½$ Ĉþĉú· ÷wùv

( )ûv¾A£ JĈùĒÅv x Ēêýv ¡ v½wÊ¤ýv JøöÝ ćwþÉÿ½ J#,.4+$ J#ĈwÞ½ÃöÙºû$ ćvĂþùw· ÷wùv ¡ ¾Ò³

(WWW.KHAMENEI.IR ½¹ ĈÅ¾¤Å¹ôzwé IºĄÊù I,.4,*,*, ¡ wýwĊz I#ĈwÞ½ÃöÙºû$ćvĂþùw· ÷wùv ¡ ¾Ò³

(5 y ¤í

(ãwLòý ¡ v½wÊ¤ýv Ióÿv | w¯ Iûv¾A£ I " È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ćwúý y Öé "I#,.34$ I½wĈwÊ· IûwĊýwĄ« I ì zwz I¾ò·v

( ) È ýv¹

(IĒĊĿî IĈýwLă¾å ĈýwL·¾Ċùv IwLÑ½ºú³v IĈþLÆ³ ÛwÞLÉ IøÅwêÿwĀzv IĈýw{ÞÉ 5ûwú«¾¤ù IwĉĀ£ Iüýv½ Iwý¹v I¾Éw~

÷ÿ¹ | w¯ Iûv¾A£ IĈÝwå¹ Üĉwþ Í Ĉ£wêĉê´£ ÿ ĈÉ¿Āùj ĂÆÅoù I" È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù ôùwí ćwúpăv½ "I#,.4.$

(| wL¯ Iûv¾A£ I "½Ā´ù ãÁÿ¾~ ćwăûwù¿wÅ ½¹ È ýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù "I#,.4,$ IüÆ³ IĈ«¾ĉv I x wĄÉ IĈĉvºĊÉ

( )øöé Ăýw¸-w¯ Ióÿv

(IûV¾LA£ I " È Lýv¹ ¢ ĉ¾ĉºù Ĉýw{ù"I#,.4/$IĂ{Ċ¬ý IĈú¤Å½ ĈÅw{Ý IºĊÉ½ I¾{ívôĈö· IüÆ´ù ºĊÅ IĂùĒÝ

IwÅ½ Ĉòþă¾å Ĉ£wùº· ĂÆÅoù Ióÿv | w¯

5ĈÆĊöòýv Üzwþù (x

- Armstrang, M.(2009). “Armstrang’s Handbook of Human Resource
- Nunaka I.¸and Takeuchi¸H.; (1995); The Knowledge-Creation company; How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation. London: Oxford University Press¸VIII.
- Wong, K.Y., Tan, L.P., Lee. C.S. & Wong, W.P. (2013). “Knowledge Management performance measurement: measures, approaches, trends and future directions:, Information Development.
- Yang J.; (2009); The impact of knowledge sharing on organizational learning and effectiveness; JOURNAL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT; VOL.11, NO.2; 83-90
- Zack, M. H.; (1999); Managing Codified Knowledge. Sloan Managemen